

Stichting IRiS

Beleidsplan (koersplan + financieel) 2025–2029 (ANBI-versie)

Inhoudopgave

1.	Inleiding	3
2.	Doel en algemeen nut.....	3
3.	Strategisch Kader (Koersplan Samen IRiS 2025-2029).....	3
4.	Samenvatting financiële positie	4
5.	Meerjarenbegroting	5
5.1	Inkomsten (baten)	5
5.2	Uitgaven (lasten)	5
5.3	Resultaat	5
6.	Vermogen en reserves.....	5
7.	Bestedingsbeleid	6
8.	Relatie begroting en koersplan.....	6
9.	Risico's en beheersmaatregelen.....	6
10.	Continuïteit	7
11.	Conclusie.....	7

1. Inleiding

Deze meerjarenbegroting is opgesteld ter onderbouwing van de aanvraag voor de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) voor Stichting IRIS.

De begroting geeft inzicht in de verwachte inkomsten en uitgaven over de periode 2025–2029 en toont aan dat de financiële middelen van de stichting worden ingezet ten behoeve van het algemeen nut: het verzorgen en ontwikkelen van kwalitatief onderwijs. De begroting is gebaseerd op de vastgestelde begroting 2025–2026 en de meerjarenraming tot en met 2029, in samenhang met het strategisch koersplan “Samen IRIS 2025–2029”

2. Doelstelling en algemeen nut

Stichting IRIS heeft als doel het verzorgen van voortgezet onderwijs en het bevorderen van de ontwikkeling van leerlingen tot zelfstandige en verantwoordelijke deelnemers aan de samenleving.

Alle activiteiten van de stichting zijn gericht op het algemeen belang. Eventuele positieve resultaten worden volledig ingezet voor het onderwijs en komen niet ten goede aan bestuurders of andere private belangen.

Het onderwijs van IRIS richt zich nadrukkelijk niet alleen op kennisoverdracht, maar ook op burgerschap, persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

3. Strategisch Kader (Koersplan Samen IRiS 2025–2029)

De meerjarenbegroting is direct gekoppeld aan het strategisch koersplan van IRIS. Dit koersplan vormt de inhoudelijke basis voor de inzet van middelen.

Fundament

IRIS werkt vanuit het uitgangspunt van vertrouwen in zichzelf en in elkaar. Dit komt tot uiting in de manier waarop onderwijs wordt vormgegeven en hoe medewerkers samenwerken.

Drie strategische thema's

De financiële keuzes in deze begroting ondersteunen drie centrale thema's:

1. De kracht van samen

- Samenwerking tussen scholen, medewerkers en partners
- Efficiënter benutten van kennis en expertise
- Gezamenlijke aanpak van maatschappelijke vraagstukken

2. Eigenaar van ons eigen leren

- Eigenaarschap bij leerlingen en medewerkers
- Continue professionele ontwikkeling
- Investeren in onderwijskwaliteit en leerprocessen

3. In verbinding met de wereld

- Sterke focus op burgerschap en maatschappelijke betrokkenheid
- Samenwerking met externe partners (bedrijven, instellingen)
- Voorbereiding van leerlingen op een veranderende samenleving

Deze thema's geven richting aan de besteding van middelen en maken duidelijk hoe de organisatie haar maatschappelijke doel realiseert.

4. Samenvatting financiële positie

Stichting IRIS verkeert in een gezonde financiële positie en beschikt over voldoende buffers om financiële risico's op te vangen.

Tegelijkertijd zijn er relevante ontwikkelingen:

- Een verwachte daling van het aantal leerlingen van circa 10% in vier jaar
- Afname van inkomsten als gevolg hiervan
- Structurele druk op de exploitatie

De stichting verwacht jaarlijks een beperkt negatief exploitatieresultaat van circa €1,4 tot €1,5 miljoen. Deze tekorten worden opgevangen door reserves en kasstromen.

5. Meerjarenbegroting

5.1 Inkomsten (baten)

De inkomsten bestaan voornamelijk uit:

- Rijksbekostiging (leerlingafhankelijk)
- Bijdragen samenwerkingsverbanden
- Overige baten (ouderbijdragen en overige inkomsten)

De baten volgen de ontwikkeling van het leerlingaantal en laten een dalende trend zien.

5.2 Uitgaven (lasten)

De uitgaven bestaan uit:

- Personeelskosten (circa 82% van de baten)
- Huisvesting
- Onderwijsgebonden kosten
- ICT en ondersteuning

De kosten zijn direct gekoppeld aan de uitvoering van het onderwijs en de strategische doelen.

5.3 Resultaat

De begroting laat een licht negatief resultaat zien. Dit is een bewuste keuze om te blijven investeren in kwaliteit, samenwerking en onderwijsontwikkeling.

De stichting heeft geen winstoogmerk.

6. Vermogen en reserves

IRIS beschikt over een solide financiële positie:

- Solvabiliteit: circa 69–73%
- Weerstandsvermogen: circa 22–25%
- Liquiditeit: ruim boven de norm

De liquide middelen nemen af door investeringen en dekking van tekorten, maar blijven op een verantwoord niveau.

7. Bestedingsbeleid

De middelen van Stichting IRIS worden uitsluitend besteed aan het realiseren van de doelstelling.

Belangrijkste bestedingen:

- Onderwijs en begeleiding van leerlingen
- Personele inzet
- Onderwijsontwikkeling (in lijn met koersplan)
- Huisvesting en ICT

Reserves worden aangehouden voor:

- Continuïteit van onderwijs
- Opvangen van risico's
- Investerings in kwaliteit en innovatie

Er vindt geen winstuitkering plaats.

8. Relatie begroting en koersplan

De begroting ondersteunt expliciet de uitvoering van het koersplan:

- Investerings in personeel en professionalisering → “Eigenaar van ons eigen leren”
- Investerings in samenwerking en ondersteuning → “De kracht van samen”
- Investerings in burgerschap, partnerschappen en innovatie → “In verbinding met de wereld”

Hiermee is geborgd dat financiële middelen direct bijdragen aan het algemeen nut.

9. Risico's en beheersmaatregelen

Belangrijkste risico's:

- Dalende leerlingaantallen
- Wegvallen subsidies
- Arbeidsmarktkrapte
- Stijgende kosten

Maatregelen:

- Aanpassen personeelsformatie
- Kostenbeheersing
- Versterken onderwijskwaliteit en profilering

10. Continuïteit

De continuïteit is gewaarborgd door:

- Voldoende eigen vermogen
- Positieve kasstromen
- Actief financieel beleid

11. Conclusie

De meerjarenbegroting laat zien dat Stichting IRIS haar middelen volledig inzet voor het algemeen nut, in lijn met haar strategisch koersplan, zonder winstoogmerk en met focus op continuïteit en kwaliteit van onderwijs.

Daarmee voldoet de stichting aan de eisen voor een ANBI-instelling.

